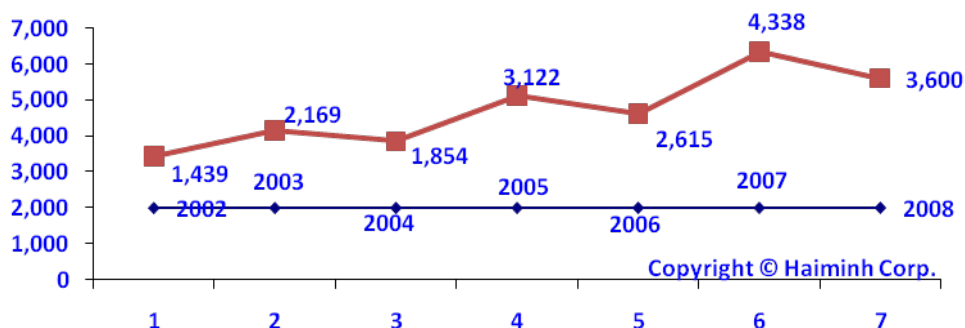


CÔNG TY CỔ PHẦN HẢI MINH
57-59 Hồ Tùng Mậu, Quận 1, Tp. Hồ Chí Minh
Tel: +848.38.221.838 Fax: +848.38.279.804
Email: haiminhgroup@vnn.vn http://www.haiminh.com.vn



BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN 2008



TP. HỒ CHÍ MINH
03 - 2009



Tầng Trệt, Tòa nhà Vietnam Business Center
57-59 Hồ Tùng Mậu, Quận 1, Tp. HCM
Tel: +848.38.221.838 Fax: +848.38.279.804
Email: haiminhgroup@vnn.vn
Web: www.haiminh.com.vn

HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

- Chủ tịch: Ông **NGUYỄN QUỐC HÙNG**
- Phó Chủ tịch: Ông **PHÙNG VĂN QUANG**
- Thành viên: Ông **NGUYỄN THÀNH CHƯƠNG**
- Thành viên: Ông **NGUYỄN TRUNG KIÊN**
- Thành viên: Bà **NGUYỄN MỸ HẢI**

- Trưởng ban: Ông **NGUYỄN THẾ QUÂN**
- Thành viên: Ông **TRIỆU ĐÌNH TRUNG**
- Thành viên: Bà **NGUYỄN THANH THỦY**

BAN GIÁM ĐỐC

- Giám đốc: Ông **NGUYỄN THÀNH CHƯƠNG**
- Q. Giám đốc CN: Ông **NGUYỄN NGỌC TOÀN**

TỔNG QUAN VỀ CÔNG TY

Công ty cổ phần Hải Minh thành lập ngày 24/01/2002 theo Giấy phép đăng ký kinh doanh số 4103000801 do Sở Kế hoạch Đầu tư Tp. Hồ Chí Minh cấp với vốn điều lệ ban đầu là 1.5 tỷ đồng bởi mười một cổ đông sáng lập hoạt động đa lĩnh vực bao gồm vận tải nội địa và quốc tế; kho vận và phân phối; khai thác cảng và dịch vụ đại lý hàng hải, hàng không; sửa chữa và kinh doanh các thiết bị xếp dỡ chuyên dụng; xây dựng cầu cảng, bến bãi, công trình dân dụng và công nghiệp.

Trải qua hơn bảy năm hoạt động, công ty không ngừng nâng cao qui mô và hiệu quả hoạt động đảm bảo tốc độ phát triển song hành với nền kinh tế đất nước, đảm bảo hiệu quả cao cho đồng vốn của cổ đông. Công ty hiện nay đang bước vào giai đoạn phát triển thịnh vượng với uy tín trên thị trường ngày càng được mở rộng và nâng cao, phạm vi hoạt động kinh doanh rộng lớn, qui mô vốn, doanh thu, lợi nhuận ngày càng cao.

Hiện nay, công ty đã và đang tham gia thành lập, liên doanh liên kết với (10) mười đối tác hoạt động trong các ngành nghề kinh doanh khép kín đáp ứng nhu cầu vận chuyển hàng hóa trong và ngoài nước. Tiếp tục đa dạng hoá hoạt động đầu tư, công ty hiện đang tham gia góp vốn liên kết liên doanh với nhiều đối tác khác. Tính đến tháng 12/2008, vốn điều lệ của công ty là 56.1 tỷ với 297 cổ đông và tỷ suất lợi nhuận hàng năm của công ty đạt hơn 35% so với vốn điều lệ.

Vốn điều lệ	56.163.800.000
VND	
Số lượng cổ phiếu	5.613.380 cổ phiếu
Mệnh giá	10.000 VND

Trụ sở chính

Lầu Trệt, Toà nhà Vietnam Business Center

57-59 Hồ Tùng Mậu, Quận 1, Tp. Hồ Chí Minh

Mã số thuế: 0302525162

Tài khoản: 1.4211.0.00.007732.7 VND - INDOVINA BANK

MỘT SỐ CỘT MỐC QUAN TRỌNG

- ☞ 01/2002 : Thành lập công ty
- ☞ 06/2005 : Thành lập công ty thành viên đầu tiên - Hải Thanh Thanh
- ☞ 08/2005 : Thành lập liên doanh đầu tiên – Hoàng Nam Logistics
- ☞ 01/2006 : Nâng vốn điều lệ lên 9.5 tỷ đồng
- ☞ 01/2007 : Thành lập liên doanh K'Line Vietnam

- ☞ 02/2007 : Đưa vào hoạt động bãi container rỗng tại HCM
- ☞ 03/2007 : Nâng vốn điều lệ lên 29.2 tỷ đồng
- ☞ 04/2007 : Đưa ICD Nam Phát tại Hải Phòng vào hoạt động
- ☞ 04/2007 : Mở tuyến vận tải container container sang Cambodia
- ☞ 05/2007 : Tham gia liên doanh liên kết với Maserco, Hải Đăng, SSIP
- ☞ 07/2007 : Đại hội cổ đông lần đầu tiên
- ☞ 07/2007 : Cổ phiếu, Trái phiếu công ty được giao dịch nội bộ
- ☞ 09/2007 : Hạ thủy tàu sông lớn nhất Việt Nam (72 teus)
- ☞ 10/2007 : Nâng vốn điều lệ lên 49.2 tỷ đồng
- ☞ 06/2008 : Tăng vốn lên 56.1 tỷ đồng
- ☞ 12/2008 : Công ty hoàn tất việc đăng ký đại chúng, chuẩn bị niêm yết

MỘT SỐ CHỈ TIÊU TÀI CHÍNH CƠ BẢN QUA CÁC NĂM

DVT: Triệu Đồng

Tiêu chí	2002 (*)	2003 (*)	2004 (*)	2005	2006	2007	2008 (*)	Ghi chú
Doanh Thu [S] :	2,099	4,449	7,248	27,217	35,320	51,816	72,454	Vượt 17% kế hoạch
LN trước thuế [EBT] :	317	478	772	4,343	7,416	8,119	8,560	Giảm 9% kế hoạch
LN sau thuế (hợp nhất) [EAT] :	216	325	556	3,052	5,612	14,493	22,760	Dự kiến
Trích Quỹ [F] :	156	325	503	472	406	1,159		
Đầu tư phát triển :	108	254	381					
Dự phòng tài chính :	22	33	56	131		290		
Khen thưởng phúc lợi :	26	39	67	262	254	435		
Hoạt động HĐQT :				79	152	435		
Sử dụng quỹ :			5	64	83	450	172	
Quỹ tồn :	156	481	979	1,386	1,709	2,418	2,246	
Cổ tức chia [D] :	60			1,877	5,595	7,113	11,233	20%
Lợi nhuận gộp giữ lại [CRE] :	0	0		703	314	6,535	18,063	
Vốn góp cổ đông [E] :	1,500	1,500	3,000	9,450	23,843	49,331	56,164	Chuyển trái phiếu
Lãi cơ bản trên cổ phiếu [EPS] :	1,439	2,169	1,854	3,229	2,615	4,338	3,600	

(*) Số liệu chưa kiểm toán


CÁC ĐƠN VỊ TRỰC THUỘC HẠCH TOÁN PHỤ THUỘC

- ☞ **Công ty Cổ phần Hải Minh – CN Hải Phòng**
 103 Nguyễn Bình Khiêm, Quận Hải An, Hải Phòng
 Tel: 0313.979.946 Fax: 0313.979.947

CÁC CÔNG TY CON

Tên Công ty	Ngành nghề kinh doanh	Vốn điều lệ	Tỷ lệ
 Công ty Nam Phát Số 74 Đường Bao T.H Đạo, Hải Phòng Tel: (031) 3825393 Fax: (031) 741346	Vận tải đường bộ, biển, hàng không, Khai thuê HQ, dịch vụ giao nhận, thu gom, xếp dỡ hàng hóa, cho thuê kho bãi, kinh doanh XNK, xăng dầu, máy móc thiết bị phụ tùng, tổ chức tour du lịch, cải tạo thiết kế thi công sửa chữa, đóng mới các phương tiện cơ giới và container	21.484.000.000 VND	96.08%
 C.ty Hải Thanh Thanh 17/1 Trần Bình Trọng, Bình Thạnh, HCM Tel: (08) 8962513 Fax: (08) 8962513	Mua bán, sửa chữa, bảo dưỡng xe container, xe cơ giới phụ tùng container, kim khí điện máy, điện lạnh. Bốc xếp, giao nhận hàng hóa, kinh doanh vận tải. Chế tạo và đóng mới các phương tiện vận tải	400.000.000 VND Lợi nhuận giữ lại 2006 là 172.323.840 tài đầu tư	56.25%
 LD TV Hoàng Nam 57-59 Hồ Tùng Mậu, Quận 1, HCM Tel: (08) 9146388	Khai thác kho, bãi container, kho CFS, dịch vụ tiếp vận, bốc xếp hàng hóa, đại lý hãng tàu. Sản xuất, bảo trì, sửa chữa và vận tải container	150.000 USD Lợi nhuận giữ lại 2006 là 50.000 \$ tài đầu tư	55.00%

CÁC ĐƠN VỊ LIÊN DOANH, LIÊN KẾT

Tên Công ty	Ngành nghề kinh doanh	Vốn điều lệ	Tỷ lệ
 K'Line (Vietnam)	Đại lý tàu biển, đại lý hàng hải, môi giới hàng hải, đầu tư, xây dựng và khai thác ăng, cho thuê và kinh	500.000 USD	49.00%

60A Nguyễn Chí Thanh, Quận Đống Đa, Hà Nội
Tel: (04) 9437709
Fax: (04) 9437706



**Công ty CP CỨDVKT
Hàng Hải (Maserco)**
8A Vạn Mỹ, Quận Ngô,
Tp. Hải Phòng
Tel: (0313) 766561

doanh thiết bị bốc xếp, mua bán và cho thuê tàu
Dịch vụ đại lý tàu biển, môi giới hàng hải, cung ứng tàu biển, kiểm đếm sửa chữa vệ sinh tàu biển. Bốc xếp dỡ hàng hóa. Đóng mới và sửa chữa phương tiện thủy, bộ, container. Gia công kết cấu thép và sửa chữa thiết bị cảng biển. Kinh doanh XNK ật tư thiết bị hàng hóa. Vận tải đa phương thức. Đại lý bảo hiểm phi nhân thọ.

10.000.000.000 VND 16.00%

**Công ty CP Quốc tế
Sao biển (Sea Star
International Port)**
Tel:
Fax:

Vận tải đa phương thức, cho thuê kho bãi, đại lý hàng hải, xây dựng cầu cảng bến bãi, kinh doanh và khai thác ảng biển, kinh doanh nhà, cho thuê văn phòng, cung ứng dịch vụ tàu biển, lai dắt, đại lý, kiểm đếm, sửa chữa, vệ sinh tàu biển

90.000.000.000 VND 10.00%



C.ty VT&XD Hải Đăng
23 Tôn Đức Thắng, Q1

Xây dựng công trình dân dụng, công nghiệp, nhà ở và cho thuê. Kinh doanh bất động sản. Vận tải hàng hóa, Đại lý tàu biển, Xếp dỡ hàng hóa

50.000.000.000 VND 2.00%

TỔNG HỢP KẾT QUẢ KINH DOANH CỦA CÔNG TY NĂM 2008

DVT: Triệu Đồng

Bộ phận	2008						2007	Ghi chú
	Doanh thu		Giá vốn		K. Quả KD			
Vận tải bộ -	22,715	31%	23,283	38%	(568)	-5%		
Vận tải sông -	21,667	30%	20,635	34%	1,031	9%		
Khai thác cảng -	15,995	22%	8,197	13%	7,798	69%		
Đại lý tàu -	1,301	2%	535	1%	765	7%		
Hoạt động khác -	10,777	15%	8,497	14%	2,279	20%		
- Tổng hợp kết quả KD:	72,454		61,148		11,306			
- Hoạt động tài chính:	1,718		383		1,336			
- Chi phí quản lý chung:					4,082			
- Lợi nhuận trước thuế:					8,560	8,119	Tăng 5%	
- Thuế TNDN					2,300	2,273		
- Lợi nhuận sau thuế Công ty:					6,260	5,846	Tăng 7%	
- Lợi nhuận chuyển về từ LD & Liên kết					16,500	8,386	Dự kiến	
- Lợi nhuận hợp nhất:					22,760	14,231	Tăng 56%	

BIẾN ĐỘNG VỐN GÓP VÀ CƠ CẤU CỔ ĐÔNG

Vốn góp chủ sở hữu

DVT: Triệu Đồng

Giai đoạn	Vốn góp	Thặng dư	Cộng
- Đến 2008	49,331	19,340	68,670
- Năm 2008	6,833		6,833
Tổng vốn góp	56,164	19,340	75,503

Cơ cấu cổ đông

Cổ đông	Số lượng	Vốn góp	Tỷ lệ	
- Cá nhân	275	96.15%	43,914	78.2%
- Tổ chức nước ngoài	1	0.35%	1,776	3.2%
- Tổ chức trong nước	2	0.70%	2,000	3.6%
- HĐQT	5	1.75%	5,890	10.5%
- Ban Kiểm soát	3	1.05%	2,584	4.6%
Cộng	286		56,164	100.0%

BIẾN ĐỘNG VỐN CHỦ SỞ HỮU

DVT: Triệu Đồng

KHOẢN MỤC	Đến 2008	Năm 2008	31/12/08
- VỐN CHỦ SỞ HỮU			
+ Vốn góp:	49,331	6,833	56,164
+ Thặng dư vốn:	19,340		19,340
+ Lợi nhuận chưa phân phối:	6,535	6,260	12,795
+ Tồn các Quỹ:	2,418	2,246	2,246
Cộng	77,624	15,339	90,545

TÌNH HÌNH ĐẦU TƯ ĐẾN NĂM 2008

ĐẦU TƯ	TRƯỚC 2008	2008	CỘNG	%
A. Phương tiện phục vụ SXKD	19,540	14,061	33,602	42.7%
- Tài sản cố định	19,275	14,061	33,336	99%
- Công cụ dụng cụ	266		266	1%
B. Đầu tư tài chính dài hạn	31,137	3,200	34,337	55.7%
- Hoàng Nam	1,310		1,310	3.8%
- Hải Thanh Thanh	225		225	0.7%
- Nam Phát	24,500		24,500	71.4%
- K'Line Vietnam	3,902		3,902	11.4%
- Hải Đăng	300		300	0.9%
- Maserco		3,200	3,200	9.3%
- SSIP	900		900	2.6%
C. Đầu tư tài chính ngắn hạn	1,000	-	1,000	1.6%
- Cổ phiếu các công ty niêm yết	1,000		1,000	100.0%
Cộng	83,815	20,461	68,939	
- Khấu hao	(4,103)	(3,137)	(7,240)	
Giá trị còn lại	79,712	17,324	61,699	

BIẾN ĐỘNG NHÂN SỰ VÀ THU NHẬP CÁN BỘ CÔNG NHÂN VIÊN

Loại hình	2007	2008
- Gián tiếp	34	35
- Trực tiếp	57	46
Tổng nhân viên	91	81
Quỹ lương (triệu đồng)	7,744	7,387
Lương bình quân tháng (triệu đồng)	7.1	7.6

TÌNH HÌNH TRÍCH VÀ SỬ DỤNG CÁC QUỸ NĂM 2008

ĐVT: Triệu Đồng

<i>Danh mục các loại Quỹ</i>	<i>Đến 2008</i>		<i>2008</i>		<i>Tồn quỹ</i>
	<i>Trích</i>	<i>Sử dụng</i>	<i>Trích</i>	<i>Sử dụng</i>	
- Đầu tư phát triển	742		-	-	742
- Dự phòng tài chính	531		-	-	531
- Khen thưởng phúc lợi	1,083	207	-	172	703
- Hoạt động HĐQT	666	76	-	320	270
Cộng	3,021	283	-	492	2,246

ĐỀ XUẤT TRÍCH VÀ CHI TRẢ THÙ LAO CÔNG VỤ NĂM 2008

<i>Danh mục các loại Quỹ</i>	<i>2008</i>			<i>2009</i>	
	<i>Tồn</i>	<i>Trích</i>	<i>Tổng</i>	<i>Sử dụng</i>	<i>Chuyển 2010</i>
- Đầu tư phát triển	742	-	742	-	742
- Dự phòng tài chính [3% LN hợp nhất]	531	600	1,131	-	1,131
- Khen thưởng phúc lợi [2% LN hợp nhất]	703	400	1,103	300	803
- Hoạt động HĐQT [3% LN hợp nhất]	270	600	870	660	210
Cộng	2,246	1,600	3,846	960	2,886

CHI TRẢ CỔ TỨC NĂM 2008

- Tỷ lệ tạm chi trả: 20%/năm
- Tổng tạm chi cổ tức năm 2008: 11.232.760 đồng

KHÓ KHĂN VÀ THUẬN LỢI NĂM 2008

Khó khăn

- Tình hình giá cả nhiên liệu biến động khá phức tạp và ở ngưỡng cao, giá dầu từ 8.700 đồng/lít năm 2007 đã tăng tiến đến 15.900 đồng/lít và chỉ mới hạ xuống 12.900 đồng/lít vào cuối năm 2008.
- Ảnh hưởng cuộc khủng hoảng tài chính từ quý 3/2009 làm nhu cầu vận tải giảm đáng kể, giá dịch vụ dưới sức ép của cầu kéo đã giảm hơn 15% đối với vận tải bộ và hơn 55% đối với vận tải thủy.
- Phương tiện vận tải bộ đã gần hết hạn sử dụng làm chi phí sửa chữa bảo dưỡng tăng cao. Do chưa chủ động được rơmoóc nên khả năng khai thác luôn bị động vào các đơn vị cho thuê rơmoóc.

- Điều kiện tại bãi container rộng chưa thật sự tốt, phương tiện bị hư hỏng nhiều lần làm ảnh hưởng doanh thu. Bãi bị hư hỏng nhiều nên ảnh hưởng đến năng suất khai thác.

Thuận lợi

- Hỗ trợ tối đa của các đơn vị thành viên, đặc biệt là KLV
- Sau thời gian hoạt động và khuyến khích trưng dịch vụ, công ty đã có lượng khách hàng đáng kể và ổn định.
- Sự hỗ trợ tích cực của các CBCNV, đặc biệt là từ HĐQT

PHƯƠNG HƯỚNG, KẾ HOẠCH VÀ MỘT SỐ NHIỆM VỤ TRONG NĂM 2008

Tiêu chí phát triển kinh doanh của Công ty trong năm 2008 sẽ là:

- Hiệu quả cao trong tổ chức sản xuất kinh doanh của Công ty
- Mở rộng qui mô hoạt động, đầu tư thêm cơ sở vật chất phục vụ kinh doanh
- Đảm bảo an toàn và phát triển đồng vốn chủ sở hữu
- Nâng cao đời sống cho cán bộ CNV Công ty

Công ty xin đăng ký kế hoạch SXKD năm 2008 như sau:

Căn cứ vào những diễn biến mới nhất của thị trường cũng như các yếu tố nội tại của công ty, kế hoạch SXKD năm 2009 dự kiến như sau:

DVT: Triệu Đồng

<i>Bộ phận</i>	<i>2008 (HAIMINH HOCHIMINH)</i>			<i>2009</i>			<i>Ghi chú</i>
	<i>Doanh thu</i>	<i>Giá vốn</i>	<i>K. Quả KD</i>	<i>Doanh thu</i>	<i>Giá vốn</i>	<i>K. Quả KD</i>	
<i>Vận tải bộ -</i>	4,706	4,779	(73)	6,000	5,500	500	Tăng 15%
<i>Vận tải sông -</i>	20,842	19,715	1,128	16,000	15,000	1,000	Giảm 13%
<i>Khai thác cảng -</i>	6,004	3,007	2,997	4,000	1,750	2,250	Giảm 33%
<i>Đại lý tàu -</i>	1,301	535	765	1,500	750	750	
<i>Hoạt động khác -</i>	8,837	8,435	402	2,500	2,000	500	
- Tổng hợp kết quả KD:	41,691	36,471	5,220	30,000	25,000	5,000	Giảm 4%
- Hoạt động tài chính:	1,395	378	1,016	-	-	-	
- Chi phí quản lý chung:			2,917			2,500	Giảm 17%
- Lợi nhuận trước thuế:			3,319			2,500	Giảm 33%

Để thực hiện kế hoạch như trên, Công ty xin đưa ra một số biện pháp như sau:

1. XÁC ĐỊNH MỤC TIÊU PHÁT TRIỂN

- ☞ Tiếp tục theo đuổi những mảng kinh doanh truyền thống của công ty bao gồm:
 - Vận tải bộ
 - Vận tải thủy
 - Bến bãi, kho
 - Đại lý hàng hải
 - Dịch vụ giao nhận
- ☞ Tập trung đầu tư thêm cơ sở vật chất như phương tiện vận tải, xếp dỡ, kho bãi, container... nhằm nâng cao tỷ trọng trong tổng tài sản / tổng đầu tư.

2. XEM XÉT LẠI TÍNH HIỆU QUẢ VÀ KHẢ THI CỦA CÁC DỰ ÁN ĐÃ VÀ ĐANG THAM GIA

DVT: Triệu Đồng

CÁC DỰ ÁN ĐẦU TƯ CÒN DỜ DANG	ĐÃ ĐẦU TƯ	CÒN PHẢI ĐT
1. Cty Hải Đăng	300	700
2. Cty Marsenco	3,200	-
3. Cty SSIP	900	8,100
4. Cty AsiaTrans	-	1,500
Tổng nhu cầu vốn đầu tư	4,400	10,300

3.

Triệu đồng

Danh mục đầu tư	Nhu cầu vốn	Lũy kế	Vốn nhàn rỗi: 30.560
- Đầu tư vào AsiaTrans	500	500	31.060
- Đầu tư 1 sà lan 84 teus	10.000	10.500	21.060
- Đầu tư thêm 4 đầu kéo HCM	2.600	13.100	18.460

- Đầu tư đất làm Depot	47.000	60.100	(28.540)
- Đầu tư 6 rơmooc	1.000	61.100	(29.540)
- Đầu tư 30xDCHC container	1.200	62.300	(30.740)
- Công ty Hải Đăng	700	63.000	(31.440)
- SSIP	8.100	71.100	(39.540)
- Đầu tư 1 phần tàu cntr	125.000	196.100	(164.540)

4. TRIỂN KHAI KẾ HOẠCH

Chuẩn bị về vốn:

Căn cứ những nguồn vốn có thể huy động được cho nhu cầu đầu tư như sau:

Khả năng vốn:

Nguồn vốn chủ sở hữu	75.503.455.000
Vốn góp	49.330.740.000
Thặng dư	19.339.670.000
Trái phiếu	6.833.045.000
Lợi nhuận giữ lại 2007	6.245.969.370
Đầu tư	(50.189.913.223)
Vốn nhàn rỗi tạm thời	31.559.511.147

Phân bổ nguồn lực và giải pháp đối với nguồn vốn thiếu hụt

Triệu đồng

Nhu cầu	Đầu tư	Khả năng	Thiếu hụt	Giải pháp
Ưu tiên 1	60.100	31.560	28.540	Huy động
Ưu tiên 2	136.000		136.000	Vay
Cộng	196.100	31.560	164.540	

Chuẩn bị về nhân lực:

Trên tinh thần đảm bảo nhân sự đủ nhu cầu công việc, tránh dư dôi không cần thiết, vấn đề nhân sự sẽ được giải quyết song song với nhu cầu công việc phát sinh. Do vậy sẽ tiến hành tuyển mộ nhân sự ngay trước khi có nhu cầu thực tế phát sinh.



1. Hoàn thiện công tác nhân sự:

Trong năm 2007 công ty đã từng bước hình thành được khung sườn chính đảm bảo các hoạt động được trôi chảy, tuy nhiên tiếp tục cần cải thiện hơn nữa về tính chuyên nghiệp và hiệu quả hoạt động của từng cá nhân. Kế hoạch luân chuyển nhân sự giữa các phòng ban sẽ được tiến hành mạnh mẽ hơn để mọi nhân viên có tầm nhìn tổng quát mọi hoạt động nhằm tạo sự phối hợp và gắn kết hiệu quả.

2. Kế toán và thương vụ:

Cần có nhân sự phụ trách khâu thương vụ công ty nhằm đảm bảo mọi doanh thu và chi phí được cập nhật và hạch toán đầy đủ, chính xác và phù hợp với kỳ kế toán. Ngoài ra, kế toán sẽ phân định rõ ràng doanh thu, chi phí của từng dịch vụ nhằm phục vụ công việc quản trị trong việc đánh giá hiệu quả từng hoạt động để có những điều chỉnh phù hợp thích ứng với tình hình thực tế.

3. Đội xe HCM:

Bộ phận điều độ xe còn khá rời rạc, chưa có sự phối hợp chặt chẽ và hiệu quả với các bộ phận khác trong việc tối đa hóa khai thác hàng. Điều độ vẫn chưa có thể điều khiển được các tài xế, vẫn thường xuyên xảy ra việc thiếu nghiêm túc trong lúc làm việc, chưa quản lý sát các chi phí ngoài của đội xe, chưa quản lý được vấn đề bảo dưỡng và sửa chữa phương tiện. Điều độ vẫn chưa đảm bảo được việc tính toán giá cả, chi phí để cân nhắc và chào giá cho khách hàng. Đồng thời việc tìm kiếm nguồn hàng vẫn thụ động.

Tóm lại bộ phận vận tải bộ HCM vẫn chưa có thể hoạt động thành một bộ phận độc lập dẫn đến hiệu quả khai thác thấp. Để khắc phục tình hình này, trong năm 2008 công ty phải nên thay đổi nhân viên điều độ khác có kinh nghiệm và bản lĩnh hơn. Có như thế thì mới thay đổi được tình hình hiện tại của đội xe.

4. Tuyển vận tải container Cambodia

Bộ phận khai thác và thương vụ cho tuyến vận tải Cambodia vẫn chưa có đầy đủ nhân sự, công việc marketing vẫn còn là của tất cả mọi người, kế toán đại lý vẫn chưa có. Tình trạng hiện nay là chỉ có một nhân viên lo hết mọi vấn đề. Sau khi đưa vào khai thác sà lan 72 teus, lượng hàng vận chuyển đã tăng đáng kể, trung bình mỗi chuyến từ 80-90 teus. Tỷ trọng COC/SOC vẫn chênh lệch nhiều về SOC, tuy nhiên đối với COC sẽ mang lại lợi nhuận cao hơn mỗi teu SOC do vậy cần thiết phải bổ sung thêm một nhân viên marketing nữa để có thể

CÔNG TY CỔ PHẦN HẢI MINH

57-59 Hồ Tùng Mậu, Quận 1, Hồ Chí Minh
Tel: +848.38.221.838 Fax: +848.38.279.804
haiminhgroup@vnn.vn www.haiminh.com.vn



nâng cao tỷ trọng COC và cũng đảm bảo có được người thay thế làm những công việc giấy tờ booking, lịch tàu.... khi người kia đi sales bên ngoài.

Về phần mềm quản lý, hiện nay đang làm một cách thủ công dẫn đến mức độ chính xác không cao, do vậy cần thiết phải xây dựng một phần mềm riêng để quản lý chứng từ, cước cũng như công nợ khách hàng.

5. Chuẩn bị niêm yết cổ phiếu

Đây là một vấn đề lớn và có ảnh hưởng sâu sắc đến giá trị và hình ảnh của công ty trong tương lai, do đặc thù về TTCK ở VN còn chưa hoàn hảo cho nên giá trị của công ty thường không phải do kết quả hoạt động kinh doanh quyết định toàn bộ. Bên cạnh việc chúng ta tập trung vào hoạt động SXKD, thì nhằm phục vụ mục đích niêm yết cổ phiếu trong thời gian tới thì ngay từ bây giờ chúng ta cần có những bước chuẩn bị cụ thể. Các công việc bao gồm:

- ☞ Lựa chọn đơn vị tư vấn niêm yết
- ☞ Xây dựng và hoàn chỉnh các vấn đề về pháp lý liên quan đến việc niêm yết
- ☞ Xây dựng phương án niêm yết cùng với chi tiết những công việc, thời gian cụ thể
- ☞ Trình phương án lên HĐQT để thông qua, Tổ chức ĐHCĐ để thông qua
- ☞ Lập hồ sơ niêm yết: Cáo bạch, Định giá, Kiểm toán
- ☞ Trình hồ sơ cho UBCKNN, Nhận quyết định niêm yết và công bố thông tin
- ☞ Thủ tục lưu ký cổ phiếu tại TT Lưu Ký CK

Tp. Hồ Chí Minh, ngày 05/12/2007

BAN GIÁM ĐỐC CÔNG TY CỔ PHẦN HẢI MINH

Nguyễn Thành Chương

Giám đốc